



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานนิติการ โรงพยาบาลบางพลี โทร. ๐-๒๗๔๒-๔๘๐๐ ต่อ ๒๙๒๙

ที่ ๑๐๓๒.๓๐๒/ พกทว วันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓

เรื่อง เพื่อโปรดพิจารณา

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางพลี

ตามที่ รัฐบาลกำหนดให้หน่วยงานภาครัฐดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประเด็น การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนในหน่วยงาน นั้น

กลุ่มภารกิจอำนวยการ ได้ดำเนินการตามแนวทางโดยจัดทำเอกสารหลักฐาน ดังนี้

๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน

๒. คู่มือการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน และครอบแนวทางการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน  
จึงขอรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวมาเพื่อโปรดทราบ และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) เน้นควรเผยแพร่เอกสารดังกล่าวผ่านเว็บไซต์โรงพยาบาลบางพลี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางก้าวไลมาศ กฤษเพชร)

หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป

(นายธนิต ปานรอด)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ ปฏิบัติหน้าที่

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

(นายพิเชษฐ พัวพันกิจเจริญ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางพลี

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์โรงพยาบาลบางพลี  
สำนักงานงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรปราการ

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์โรงพยาบาลบางพลี

ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลบางพลี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรปราการ  
วัน / เดือน / ปี ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๓

หัวข้อ : รายงานบทความวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลบางพลี ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)

รายงานบทความวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลบางพลี ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

Link ภายนอก : ไม่มี

หมายเหตุ :

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล

ผู้อนุมัติรับรอง

นางกำล้ามาศ กฤชเพชร  
(นางกำล้ามาศ กฤชเพชร)  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป  
วันที่ ๑๙ เดือน มิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๓

นายพิเชษฐ พัวพันกิจเจริญ  
(นายพิเชษฐ พัวพันกิจเจริญ)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางพลี  
วันที่ ๑๙ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่

นางกำล้ามาศ กฤชเพชร  
(นางกำล้ามาศ กฤชเพชร)  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป  
วันที่ ๑๙ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓

ความเสี่ยงที่อาจเกิดผลประกายชน์ทับซ้อน



## ความหมายความเสี่ยง

ความหมายของความเสี่ยง (Risk) คือเหตุการณ์การ起こร์ทำได ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหาย หรือล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุ ความสำเร็จต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ทั้งในระดับองค์กรระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลได้

ความเสี่ยง (Risk) คือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์เดเหตุการณ์หนึ่งจะเกิดขึ้นและส่งผลให้องค์กรไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ซึ่งวัดได้จากโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรโอกาส (Opportunity) ในที่นี้หมายถึงความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์เดเหตุการณ์หนึ่งจะเกิดขึ้นและส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

## ผลประโยชน์ทับซ้อน

“Conflict of Interest” เป็นภาษาต่างประเทศซึ่งเป็นถ้อยคำที่ได้รับการกล่าวถึงอย่างกว้างขวางในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงระยะเวลาที่ประเทศไทยกำลังเผชิญกับปัญหาการทุจริตคอรัปชันของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับสูงในองค์กรต่าง ๆ ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย รวมทั้งได้สร้างความเสียหายให้กับประชาชนโดยส่วนรวมด้วย บรรดาผู้วิชาการและผู้คนในสังคมไทยต่างก็ได้ให้คำจำกัดความหรือความหมายของคำว่า “Conflict of Interest” ไว้แตกต่างกันออกไปโดยแบลความว่า “ผลประโยชน์ทับซ้อน” “ผลประโยชน์ซัดกัน” “ผลประโยชน์ขัดแย้ง” หรือ “การขัดกันแห่งผลประโยชน์” เป็นต้น

## ประเภทของความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ด้าน ดังนี้

- (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกิจกรรมทางการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดกลยุทธ์ หรือแผนงาน และนโยบายในการบริหารงาน
- (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ การเงินที่ใช้ในการดำเนินการโครงการนั้น ๆ
- (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอนโดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และบุคลากรในการปฏิบัติงาน
- (๔) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) หรือ (Event Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

### สาเหตุของการเกิดความเสี่ยง อาจเกิดจากปัจจัยหลัก ๒ ปัจจัย คือ

- (๑) ปัจจัยภายใน เช่น นโยบายของผู้บริหาร ความซื่อสัตย์ จริยธรรม คุณภาพของบุคลากร และการเปลี่ยนแปลงระบบงานความเชื่อถือได้ของระบบสารสนเทศ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารและเจ้าหน้าที่บ่อยครั้ง การควบคุม กำกับดูแลไม่ทั่วถึง และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหรือข้อบังคับของหน่วยงาน เป็นต้น
- (๒) ปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือ สภาพการแข่งขัน สภาพแวดล้อมทั้งทางเศรษฐกิจและการเมือง เป็นต้น

การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน หมายถึง กระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อลดภัยทางโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย จากการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน หรือความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ ส่วนรวมเป็นสำคัญ อันเกี่ยวเนื่องเขื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับการทุจริต กล่าวคือ ยิ่งมีสถานการณ์หรือสภาพการณ์ของกราฟกันของผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมมากเท่าใด ก็ยิ่งมีโอกาสเกิดหรือนำไปสู่การทุจริตมากเท่านั้น

- การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน

คือ กระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและความคุ้มครอง ในการปฏิบัติงานเพื่อลดภัยส่อของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน หรือความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ อันเกี่ยวเนื่อง เชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับการทุจริต กล่าวคือ ยิ่งมีสถานการณ์หรือสภาวะการณ์ของการขัดกัน ของผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมมากเท่าใด ก็ยิ่งมีโอกาสก่อให้เกิดหรือนำไปสู่การทุจริตมากเท่านั้น

- การดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนของ โรงพยาบาลบางพลี

๑) การพิจารณากระบวนการที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการทุจริต หรือที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน

- กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงิน และมีช่องทางที่จะทำประโยชน์ให้แก่ต้นเองและพากพ้อง
- กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ ซึ่งมีโอกาสใช้อย่างไม่เหมาะสม คือ มีการเอื้อประโยชน์หรือให้ความช่วยเหลือพวงพ้อง การกีดกัน การสร้างอุปสรรค
- กระบวนการที่มีช่องทางเรียกร้องหรือรับผลประโยชน์จากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลทางลบ ต่อผู้อื่นที่เกี่ยวข้อง

๒) โดยมีกระบวนการที่เข้าข่ายมีโอกาสเสี่ยงต่อการทุจริต หรือที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน

- การรับ – จ่ายเงิน (ด้านการเงิน บัญชี)
- การบันทึกบัญชีรับ – จ่าย / การจัดทำบัญชีทางการเงิน (ด้านการเงิน บัญชี)
- การจัดซื้อจัดจ้าง และการจ้างบริการ (ด้านพัสดุ)
- การกำหนดคุณลักษณะวัสดุ ครุภัณฑ์ การกำหนดคุณสมบัติผู้ที่จะเข้าประมูลหรือขายสินค้า
- การตรวจสอบวัสดุ ครุภัณฑ์
- การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ไม่เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง
- การคัดเลือกบุคคลเข้ารับราชการ หรือเป็นเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ (ด้านงานบุคคล)
- การใช้รถราชการ
- การจัดอบรม

๓) ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากไม่มีการป้องกันที่เหมาะสม

- สูญเสียงบประมาณ
- เปิดช่องทางให้เจ้าหน้าที่ใช้อำนาจหน้าที่ให้ผู้ปฏิบัติใช้โอกาสกระทำการผิดในทางมิชอบด้วยหน้าที่
- เสียชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

๔) แนวทางการป้องความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน

(๑) การเสริมสร้างจิตสำนึกร่วมกันในการทุจริตทุกรูปแบบ ให้กับข้าราชการ บุคลากร และเจ้าหน้าที่ เช่น

- การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของข้าราชการและลูกจ้าง
- เผยแพร่ค่านิยมสร้างสรรค์ให้แก่เจ้าหน้าที่
- การส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชา เป็นตัวอย่างที่ดี

(๒) การป้องกันเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่อาจเป็นภัยต่อหน่วยงาน เช่น

- การกำหนด และแจ้งเวียนหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารงานบุคคลที่โปร่งใสและเป็นธรรม
- การเผยแพร่หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด
- การตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติงานของข้าราชการ พนักงานราชการ และลูกจ้างอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- จัดซื้อทางการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- จัดตั้งคณะกรรมการสอดส่องดูแล เพื่อเฝ้าระวังให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส

#### ๕) การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

➤ เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่เกิดจากความเสี่ยงในเชิงคุณภาพ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเกือบทุกรั้ง
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง หรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณียกเว้น

➤ เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบในเชิงคุณภาพ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ลงโทษวินัยร้ายแรง
๔	สูง	ลงโทษวินัยร้ายแรง
๓	ปานกลาง	ลงโทษวินัยไม่ร้ายแรง
๒	น้อย	ลงโทษวินัยไม่ร้ายแรง
๑	น้อยมาก	ลงโทษวินัยไม่ร้ายแรงหรือด้วยโทษเป็นว่ากล่าวตักเตือน

## ๒. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ระดับความเสี่ยง คือ การแสดงถึงระดับความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) และนำมาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยมีการกำหนดแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) ดังนี้



### ■ เกณฑ์ความสามารถในการยอมรับความเสี่ยง

ระดับ	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนนระดับความเสี่ยง	การแสดงແຄບສີ	มาตรการกำหนด
4	เสี่ยงมาก	15-25	<span style="background-color: red; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	มีมาตรการลด และประเมินข้าหรือถ่ายโอนความเสี่ยง
3	เสี่ยงสูง	9-14	<span style="background-color: green; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	มีมาตรการลดความเสี่ยง
2	ปานกลาง	4-8	<span style="background-color: yellow; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	ยอมรับความเสี่ยง แต่มีมาตรการควบคุมความเสี่ยง
1	ต่ำ	1-3	<span style="background-color: lightblue; display: inline-block; width: 15px; height: 15px;"></span>	ยอมรับความเสี่ยง

5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
1	2	3	4	5	

สูงมาก

สูง

ปานกลาง

ต่ำ

1-2 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงต่ำ

3-6 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงปานกลาง

7-12 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงสูง

13-25 มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงสูงมาก

### ๓. การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน (Risk Assessment for Conflict of Interest) ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

เมื่อพิจารณาโอกาส/ความก่อให้เกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อ กิจกรรม หรือการกิจของหน่วยงานว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยง ในระดับใดในตารางความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ทราบว่ามีความเสี่ยงใดเป็นความเสี่ยงสูงสุดที่จะต้องบริหารจัดการ ก่อน สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข จึงกำหนดความเสี่ยงที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน จำนวน ๕ ประเด็นหลัก ที่พบการกระทำการที่ผิดวินัยข้าราชการพลเรือนที่ได้จากการร้องเรียน กล่าวโหง และพบเป็นสาเหตุ ของการกระทำการผิดวินัยมากที่สุดของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขในรอบ ๑ ปี คือตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ประกอบด้วย (๑) การจัดหาพัสดุ (๒) การจัดทำโครงการฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชุม และสัมมนา (๓) การเบิกค่าตอบแทน และ (๔) การใช้รถราชการ

**๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน  
(Risk Assessment for Conflict of Interest) ของโรงพยาบาลบางพลี**

โดยที่ประชุมของกลุ่มงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง คือ กลุ่มงานพัสดุ และกลุ่มงานบริหารทั่วไป จึงกำหนดความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน และเป็นกระบวนการที่อาจเกิดการทุจริต ตามแนวทางของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ๕ มาตรการ คือ

- (๑) การจัดหาพัสดุ
- (๒) การจัดทำโครงการฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชุม และสัมมนา
- (๓) การเบิกค่าตอบแทน
- (๔) การใช้รัฐราชการ

ประเด็น ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	วัตถุประสงค์	การประเมินความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน			
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง
(๑) การจัดหาพัสดุ	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่เป็นไปตามระเบียบ มีการแบ่งชื่อแบ่งจ้าง มีการแสวงหา ผลประโยชน์ส่วนตัว ในตำแหน่งหรือหน้าที่ที่ได้รับ <sup>1</sup> มอบหมาย เอื้อประโยชน์ให้แก่พวาก พ้อง	เพื่อให้การจัดซื้อ <sup>2</sup> จัดจ้างเป็นไปอย่างถูกต้อง ตามระเบียบ	๕	๕	๒๕ (สูงมาก)	๑
(๒) การจัดทำ โครงการฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชุม <sup>3</sup> และสัมมนา	การจัดทำโครงการฝึกอบรม ศึกษาดู งาน ประชุม และสัมมนา เป็นเหตุ และไม่เป็นไปตามระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	เพื่อให้การจัดทำโครงการ ฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชุม และสัมมนาถูกต้อง <sup>4</sup> ไม่ให้เกิดการแสวงหา ผลประโยชน์ส่วนตัวใน ตำแหน่งหน้าที่อันมีควรได้ โดยชอบ <sup>5</sup> ตามกฎหมาย	๕	๕	๑๖ (สูงมาก)	๓
(๓) การเบิก ค่าตอบแทน	เบิกค่าตอบแทนการปฏิบัติงาน นอกเวลาราชการและใน วันหยุดราชการ ค่าตอบแทน	เพื่อให้เบิกค่าตอบแทน การปฏิบัติงานนอกเวลา ราชการ ค่าตอบแทน	5	5	25 (สูงมาก)	2

	<p>เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานให้กับหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ค่าตอบแทนโดยไม่ทำเวชปฏิบัติส่วนตัวและหรือปฏิบัติงานในโรงพยาบาลเอกชน ค่าเบี้ยเลี้ยงเหมาจ่ายและเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของผู้ปฏิบัติงานด้านการสาธารณสุข (พ.ต.ส.) เป็นเท็จ ไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานให้กับหน่วยบริการ ค่าตอบแทน โดยไม่ทำเวชปฏิบัติส่วนตัวและหรือปฏิบัติงานในโรงพยาบาลเอกชน ค่าเบี้ยเลี้ยงเหมาจ่ายและเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของผู้ปฏิบัติงานด้านการสาธารณสุข (พ.ต.ส.) เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องไม่ให้เกิดการแสวงหาผลประโยชน์ ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่ อันมีควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย</p>				
(4) การใช้รถราชการ	<p>1. ใช้รถราชการไม่ถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยรถราชการ พ.ศ. 2523 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม</p> <p>2. ผู้ใช้รถราชการละเลยการปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยรถราชการ พ.ศ. 2523 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม</p> <p>3. เบิกจ่ายค่าตอบแทนเหมาจ่ายแทนการจัดหา</p>	<p>เพื่อให้การใช้รถราชการ เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องและป้องกันการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน</p>	3	3	9 (เสี่ยงสูง)	4

	<p>รายงานประจำเดือนส่าหรับ</p> <p>ข้าราชการผู้มีสิทธิ์ได้รับ</p> <p>รายงานประจำเดือน</p> <p>4. ใช้เก็บรักษา ซ้อมบำรุง</p> <p>รายงานกางลางและ</p> <p>ระบอร่อง ไม่เป็นไป</p> <p>ตามระเบียบสำนักงาน</p> <p>ปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วย</p> <p>หลักเกณฑ์การใช้ การเก็บรักษา</p> <p>การซ้อมบำรุง</p> <p>รายงานกางลางและระบอร่อง</p> <p>พ.ศ. 2526</p>				
--	---	--	--	--	--

จากผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลบางพลี นำผลที่ได้มากำหนดมาตรการ วิธีการควบคุมเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน โดยการจัดทำกรอบแนวทางการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน และใช้ประกอบการจัดทำแผนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของโรงพยาบาลบางพลี ประจำปี ๒๕๖๓ โดยเน้นการแจ้งเวียนและเบี่ยงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บทกำหนดโทษของกฎหมายทุจริต

**กรอบแนวทางการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน**

ผู้รับผิดชอบ	ลักษณะ/ประเภท	กรอบแนวทางในการป้องกัน	กิจกรรม
ผู้บริหาร ข้าราชการ และบุคลากร ในหน่วยงาน	การจัดทำพัสดุ	กำหนดแบบฟอร์มเพื่อตรวจสอบการมีส่วนได้เสียระหว่างเจ้าหน้าที่และผู้เข้าแข่งขันราคา	๑. ประกาศแจ้งให้ทุกหน่วยงานรับทราบทางไลน์กลุ่มคณะกรรมการบริหาร ๒. มีแบบฟอร์มตรวจสอบการมีส่วนได้เสียระหว่างเจ้าหน้าที่และผู้เข้าแข่งขันราคา
ผู้บริหาร ข้าราชการ และบุคลากร ในหน่วยงาน	การเบิกค่าตอบแทน	การเบิกจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ต้องมีเอกสารหลักฐานถูกต้อง ครบถ้วน	ประกาศแจ้งให้ทุกหน่วยงานรับทราบทางไลน์กลุ่มคณะกรรมการบริหาร
ผู้บริหาร ข้าราชการ และบุคลากร ในหน่วยงาน	การจัดทำโครงการ ฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชุม และสัมมนา	๑. ให้หน่วยงานที่จัดทำโครงการเสนอแผนต่อกลุ่มงานยุทธศาสตร์ ๒. ต้องเสนอขออนุมัติโครงการ ก่อนการจัดโครงการ ๓. รายงานผลภายใน ๖๐ วัน เมื่อการดำเนินโครงการเสร็จสิ้น	๑. ประกาศแจ้งให้ทุกหน่วยงานรับทราบทางไลน์กลุ่มคณะกรรมการบริหาร ๒. มีการรายงานผลการดำเนินโครงการ
ผู้บริหาร ข้าราชการ และบุคลากร ในหน่วยงาน	การใช้รถราชการ	๑. ให้ผู้ที่ขอไปราชการโดยใช้รถราชการ ต้องมีการขอใช้รถราชการโดยแนบหลักฐานประกอบคำขอ เช่น หนังสือเชิญ ประชุม อบรม เป็นต้น โดยเสนอผ่านผู้บังคับบัญชาตามลำดับ ก่อนไปราชการ ๒. มีการลงเวลาใช้รถทั้งไปและกลับ	๑. ประกาศแจ้งให้ทุกหน่วยงานรับทราบทางไลน์กลุ่มคณะกรรมการบริหาร ๒. รายงานผลการดำเนินงานทุกเดือน

## ภาคผนวก

### บรรณานุกรม

วิทยาลัยพาณิชย์ศาสตร์ ม.บูรพา

- ๖. การวิเคราะห์ของสำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์
- ๗. การวิเคราะห์ของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข
- ๘. คู่มือการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยหกชั้น